

**CREDITO** Al via il coordinamento tra otto società di matrice cooperativa impegnate nella finanza per affrontare nuove sfide con servizi innovativi

# Ambizioni Coop

di Stefano Catellani

**U**n sistema integrato, nuovo di zecca, per facilitare l'accesso delle cooperative di Legacoop alla finanza, prende forma lungo la via Emilia dove hanno sede operativa gran parte delle otto società che compongono il network: CoopFond, il fondo mutualistico di Legacoop che ha sede a Roma, Fin4coop di Reggio Emilia, Cooperfidi Italia di Bologna, Factorcoop di Bologna, Cooperare Finanza per lo Sviluppo (sedi a Bologna e Reggio Emilia), Cfi Cooperazione Finanza Impresa di Roma, Simgest di Bologna e Solvogroup di Bologna. La presentazione del network e il lancio hanno coinciso con l'assemblea generale di Fin4Coop, Finanza per le Cooperative, riunita a Reggio Emilia. Assemblea importante che ha chiuso il piano triennale di trasformazione in strumento avanzato per la finanza cooperativa. I soci hanno dato il via libera al bilancio 2025 e rinnovato il consiglio di amministrazione per il triennio 2026-2029 che, come primo atto, ha confermato Andrea Lazzeretti alla presidenza e Giampiero Bergami nel ruolo di amministratore delegato per un nuovo mandato, riconfermando anche Lorenzo Cottignoli e Vittorio Zambella alla vicepresidenza. L'esercizio 2025 di Fin4coop si è chiuso con un utile netto di 2 milioni 127 mila euro, mentre il risultato di bilancio consolidato, che tiene conto delle società controllate direttamente o congiuntamente da Fin4coop, si attesta a circa 2 mi-

lioni 800 mila euro, a conferma del miglioramento della redditività e della struttura economico-finanziaria del consorzio. Dati che si accompagnano a un significativo rafforzamento della liquidità e della raccolta da soci, cresciuta nel corso del 2025 di circa 30 milioni di euro, e a una complessiva evoluzione della struttura patrimoniale, oggi più equilibrata ed efficiente. Molte novità e investimenti arrivano da Factorcoop. Un'evoluzione che si è accompagnata a un progressivo riposizionamento strategico di Fin4Coop come intermediario finanziario a vocazione nazionale all'interno del sistema Legacoop, con un ruolo complementare rispetto agli altri strumenti di sistema. Ha concluso l'assemblea una riflessione a più voci sull'impatto dell'intelligenza artificiale con Chiara Nasi, presidente di Cirfood, Gian Maria Balducci, presidente di Cefla e Paolo Barbieri, presidente di Cpl Concordia, mentre le conclusioni sono state svolte da presidente nazionale di Legacoop Simone Gamberini. Che ha dichiarato: «In questi anni si è lavorato per riportare Fin4Coop al centro della finanza complementare del sistema Legacoop: un percorso avviato con risultati concreti, ma che va ora ulteriormente sviluppato. In una fase di grandi transizioni riteniamo che dotarsi di strumenti finanziari più strutturati, in particolare sul fronte dell'equity, sia uno degli elementi fondamentali per rafforzare percorsi e strumenti a supporto della crescita del sistema cooperativo». La vera novità in casa Factorcoop, la società di

Bologna specializzata nel factoring per il mondo cooperativo detenuta dalle coop di consumatori, oltre al bilancio 2025 da record, è l'ingresso nel team di Fausto Caprini manager e imprenditore, figura di riferimento per l'innovazione e la trasformazione digitale nel retail con il ruolo di Innovation Lead. Caprini guiderà un'innovazione profonda del modello di business di Factorcoop per entrare a pieno titolo nell'universo delle fintech utilizzando le tecnologie digitali per fornire servizi finanziari. La trasformazione tecnologica e operativa, delineata nel piano strategico 2026-2028, è già in corso. Il primo obiettivo è gestire in proprio, nel giro di pochi mesi, l'intera filiera dei servizi di pagamento, offrendo conti con Iban per l'esecuzione di operazioni di pagamento (che non costituiscono deposito bancario né raccolta di risparmio) e dando alle imprese la possibilità di ridurre la propria dipendenza dai circuiti interbancari tradizionali. Fausto Caprini è imprenditore, manager e innovatore con oltre 30 anni di esperienza nella digital transformation, con focus verticale sul settore retail e nelle tecnologie Martech. È stato amministratore delegato di Wincor Nixdorf Italia (leader di mercato nel tech per il retail) e senior advisor Accenture. Ha fondato e guidato Retex (ora Alchemy Group) fino a 280 milioni di euro di fatturato, costruendo una piattaforma internazionale presente in 5 paesi con oltre 2.100 collaboratori. Ha una expertise distintiva in m&a, governance e change management. (riproduzione riservata)



