

Roma, 31/12/2025

Prot. 0010680

Com. n. 44

Oggetto: Ministero del Lavoro Decreto Ministeriale n. 180 del 17 dicembre 2025 - Linee Guida per l'implementazione dell'AI nel mondo del lavoro

Il Ministero del Lavoro, con Decreto Ministeriale n. 180 del 17 dicembre 2025 in allegato, ha adottato le **Linee Guida per l'implementazione dell'Intelligenza Artificiale nel mondo del lavoro** dando così attuazione all'art. 12 della Legge n. 132/2025 che istituisce **l'Osservatorio sull'adozione di sistemi AI nel mondo del lavoro** di cui **Confcommercio è parte componente**.

È opportuno evidenziare come, con la Legge n. 132/2025, che recepisce l'AI Act europeo, **l'Italia si colloca tra i Paesi apripista** nel dotarsi di una disciplina organica per la gestione dell'intelligenza artificiale.

In tale contesto, le Linee Guida rappresentano uno dei primi strumenti operativi volti ad orientare e ad indirizzare le imprese nell'adozione dell'AI nei luoghi di lavoro.

Tali Linee Guida sono il risultato anche di una **consultazione pubblica**, alla quale **Confcommercio ha contribuito attivamente**, e sono destinate a costituire uno strumento dinamico, soggetto a costante aggiornamento da parte dell'Osservatorio stesso.

Presieduto dal Ministro, l'Osservatorio è una struttura permanente di *governance* che unisce indirizzo istituzionale, presidio etico, dialogo strutturato con le parti sociali e analisi tecnico-scientifica. Le sue funzioni principali riguardano la definizione della strategia nazionale sull'AI nel lavoro, il monitoraggio degli impatti su occupazione, produttività, competenze e diritti, l'individuazione dei settori più esposti, l'aggiornamento continuo delle Linee Guida e il supporto alle politiche di formazione e lavoro.

Sotto il profilo dei contenuti, il documento analizza in modo sistematico l'uso dell'Intelligenza Artificiale nel lavoro, descrivendo lo **scenario complessivo di implementazione dell'AI nelle imprese**, con particolare attenzione alle **PMI**.

Ampio spazio è dedicato alle **linee guida operative per le aziende** che sono chiamate a mappare i sistemi di AI utilizzati, con particolare attenzione ai sistemi di AI ad alto rischio, come quelli utilizzati in ambito HR per la selezione, la valutazione o il monitoraggio dei lavoratori.

Le Linee Guida richiamano, inoltre, i principali **presidi di tutela dei lavoratori**, nonché l'importanza della **formazione** e dello **sviluppo delle competenze** quale leva essenziale per accompagnare la transizione digitale.

Una sezione specifica è infine dedicata all'**uso dell'IA generativa** con un vero e proprio **vademecum operativo per PMI e professionisti**, volto a prevenire rischi di violazione della *privacy*, perdita di controllo dei dati e non conformità normativa.

Per gli ulteriori approfondimenti si rinvia integralmente al contenuto delle Linee Guida allegate.

Distinti saluti.

Il Responsabile
Paolo Baldazzi